

## ÉDITO



**EVE PARIER**  
DIRECTRICE  
DES HÔPITAUX  
UNIVERSITAIRES  
SAINT-LOUIS,  
LARIBOISIÈRE,  
FERNAND-WIDAL

« Un groupe hospitalier bien orienté dans son projet hospitalo-universitaire et prêt à affronter les défis à venir »



**PROFESSEUR  
RÉMY NIZARD**  
PRÉSIDENT DE  
LA COMMISSION  
MÉDICALE  
D'ÉTABLISSEMENT  
LOCALE

L'année 2016 fut une année de redressement et d'avancées concrètes. Notre situation financière, qui reste déficitaire, s'est nettement améliorée grâce au travail et à l'implication de chacun. Plus de 80 opérations de travaux ont été réalisées sur le groupe hospitalier, la réforme sur le temps de travail s'est mise en place, les nouveaux contrats de pôle ont démarré, les liens avec nos partenaires de Paris 7 (notamment la construction du bâtiment MEARY) se renforcent et enfin, la visite de certification V 2014 s'est déroulée en 2016.

L'année 2017 sera une année emblématique pour notre groupe hospitalier qui va poursuivre la conduite de ses nombreux et beaux projets. Le projet Nouveau Lariboisière va entrer dans une phase très visible puisque l'identité de l'architecte et les images du futur projet ont été dévoilées en mars 2017. La création d'un bâtiment abritant un Institut Universitaire MEARY dédié à la formation et à la recherche translationnelle en hématologie et oncologie, confortent aussi l'image d'un groupe bien orienté dans son projet hospitalo-universitaire et prêt à affronter les défis médicaux à venir.



## À PROPOS

Les hôpitaux universitaires Saint-Louis, Lariboisière, Fernand-Widal, situés dans le 10<sup>e</sup> arrondissement, assurent pleinement leur mission de proximité : ils ont chacun développé des activités spécifiques dont la notoriété dépasse largement leur bassin d'activité. L'hôpital Saint-Louis est d'abord un « hôpital de spécialités » comptant aux côtés de la dermatologie, l'hématologie, la cancérologie, la chirurgie plastique, des unités de transplantation (rein, pancréas, moelle osseuse), et un centre de traitement des grands brûlés. L'activité « d'urgences et aval », un des plus importants centres d'accueil de Paris caractérise l'hôpital Lariboisière. Les activités de neurosciences, de l'appareil locomoteur, la gynécologie-obstétrique, la cardiologie constituent autant d'axes forts. La psychiatrie, développée sur les aspects troubles bi-polaires et addictologie, et la gériatrie sont prédominantes sur celui de l'hôpital Fernand-Widal. Ils sont chacun dotés d'un plateau médicoteknique performant, innovant et adapté à la prise en charge dans leurs disciplines. Le groupe hospitalier Saint-Louis, Lariboisière, Fernand-Widal reste à la pointe du progrès dans ses domaines de compétences et de renommée Internationale en développant la recherche fondamentale et clinique.

Contact : 01 42 49 49 49  
[www.ghparis10.aphp.fr](http://www.ghparis10.aphp.fr)

## PENSER LE PARCOURS PATIENT DE DEMAIN

### Projet «Nouveau Lariboisière»

Le futur maître d'œuvre (Architecte mandataire : Brunet Saunier Architecture ; Architecte associé : Bernard Desmoulin architecte) du projet Nouveau Lariboisière a été désigné le 10 octobre 2016. Les équipes de l'hôpital, plus de 180 personnes, ont été largement associées à ce choix. Très vite les études vont s'enclencher en 2017 pour aller plus loin dans la définition des futurs espaces en vue d'une fin de travaux mi 2019 pour Morax et en 2022 pour le Nouveau Lariboisière. Là encore les équipes seront largement associées à ce travail.

### Le Sénopôle Territoire Cancer Nord de Saint-Louis

inauguré en novembre 2016, il offre un parcours de soin global, coordonné et personnalisé à toute patiente atteinte d'une pathologie mammaire et propose un accès à l'ensemble des traitements, de la première consultation à la reconstruction, en passant par la chimiothérapie / hormonothérapie, la chirurgie, la radiothérapie, l'oncogénétique, et le plateau technique (imagerie, anapathologie, oncologie moléculaire / nouvelles signatures génomiques). Le travail en réseau est par ailleurs conforté à cette occasion.

### Participation à la grande garde «thrombectomie»

Conformément à ses engagements, le groupe hospitalier a pris une part active dans le développement de la thrombectomie en Île-de-France. En 2016, 107 thrombectomies ont été réalisées dans le groupe hospitalier.

## ASSURER LA QUALITÉ ET LA SÉCURITÉ DES SOINS ET PROMOUVOIR L'HOSPITALITÉ

### Dans le cadre de la démarche de certification V2014

Le groupe hospitalier a été évalué en octobre 2016 par sept experts-visiteurs mandatés par la Haute Autorité de Santé (HAS).

Les experts-visiteurs ont audité 15 thématiques. Ces audits ont été complétés par 12 « patients traceurs ». Lors du bilan final, les experts-visiteurs ont souligné le haut niveau de maîtrise pour un certain nombre de processus évalués, notamment le parcours patient, les urgences et les soins non programmés, la qualité de vie au travail et la radiothérapie.

## ÊTRE UN ACTEUR DES RÉVOLUTIONS MÉDICALES ET NUMÉRIQUES, PARTENAIRE DES UNIVERSITÉS

### Recherche Hospitalo-Universitaire en santé (RHU), deux projets du GH retenus

· Projet RHU «iLite, innovations pour l'ingénierie tissulaire du foie» porté par le Département

Hospitalo-Universitaire (DHU) Hépatinov (Hôpital Paul-Brousse et Université Paris Saclay) - avec le département de Biothérapie Cellulaires et Tissulaires de l'hôpital Saint-Louis.

· Projet RHU « TRT\_cSVD » sur les maladies des petits vaisseaux du cerveau porté par le Département Hospitalo-Universitaire (DHU) Neurovasc - coordonné par le service de Neurologie de l'hôpital Lariboisière, Université Paris 7 et l'Inserm.

### La recherche translationnelle en santé

Le groupe hospitalier et le Département de la recherche clinique et de l'innovation (DRCI), ont signé un contrat de collaboration représentant un investissement important concernant un projet de recherche translationnelle en partenariat avec la société Alexion. Cette initiative s'inscrit dans un des axes de développement de l'hôpital Saint-Louis concernant la prise en charge des patients atteints de maladies rares immuno-hématologiques. Le Campus Saint-Louis abrite déjà trois centres de références nationaux mais aussi la filière de santé maladie rares immuno-hématologique (MaRIH) qui regroupe l'ensemble des acteurs français dans ce domaine d'expertise.

## TRANSFORMER LES ORGANISATIONS

### Action sur la qualité de vie au travail

Dans le droit fil des projets initiés par l'AP-HP, mais aussi de la certification HAS, de nombreuses actions ont été entreprises afin d'œuvrer à la qualité de vie au travail, pour le personnel non médical mais aussi médical (espaces de réflexion et d'échange, consultations, commission de la vie hospitalière, groupes de travail, etc.).

L'ensemble de ces propositions figure dans le projet social et professionnel, auquel s'adjoint désormais la déclinaison des actions en matière de ressources humaines médicales.

## CONSTRUIRE UN PROJET FINANCIÈREMENT RESPONSABLE

### Nette réduction du déficit en 2016

Le groupe hospitalier a amélioré sa trajectoire financière grâce à une maîtrise des dépenses et une activité très dynamique.

**Développement du contrôle interne** dans le cadre de la démarche de certification des comptes.

### Amélioration de la performance

Le groupe hospitalier a renforcé le contrôle de gestion sur les dépenses et les recettes et travaillé sur la sécurisation des circuits de facturation.

# FAITS MARQUANTS

## **Ouverture de la Salle de Consommation à Moindre Risques (SCMR)**

Inauguré à Lariboisière en octobre 2016 par Mmes Marisol Touraine et Anne Hidalgo, ce dispositif de santé publique permet l'accueil d'usagers de drogues par une équipe professionnelle médico-sociale (association Gaïa-Paris).

## **Partenariat le Kiosque/CEGIDD**

Le groupe hospitalier, AP-HP, et le GROUPE SOS/ Le Kiosque, ont décidé d'unir leurs forces pour créer un Centre Gratuit d'Information, de Dépistage et de Diagnostic (CeGIDD) du VIH, des hépatites virales et des infections sexuellement transmissibles. Le CHECKPOINT-PARIS devient ainsi une antenne extrahospitalière de ce nouveau CeGIDD.

## **Réfection de la toiture du Musée des Moulages**

Afin de sauvegarder la mémoire hospitalière et sauver les moulages de cires dermatologiques, le groupe hospitalier s'est engagé dans un processus de recherche de fonds pour financer la réfection du toit du musée et de réaménager son système d'éclairage zénithal. Le coût des travaux à hauteur de 975 000 d'euros a pu être financé grâce au soutien de l'AP-HP, et aux fonds récoltés auprès de mécènes, donateurs particuliers et partenaires.

## **3<sup>ème</sup> accélérateur de particules**

Sur le site Saint-Louis, il permet de mettre en œuvre la radiothérapie stéréotaxique (traitement extrêmement précis de petites tumeurs à fortes doses avec un nombre de séances fortement réduit). Le coût de l'investissement pour cette installation s'élève à 5,18 M€ (dont 0,68 M€ pour les travaux et 4,5 M€ pour les équipements).

## **PRÉLÈVEMENT D'ORGANES APRÈS LIMITATION DE SOINS UNE 1<sup>ÈRE</sup> DANS LE GROUPE HOSPITALIER**

La législation sur le prélèvement d'organes s'est adaptée pour faire face à l'allongement des délais d'attente. Depuis l'obtention de l'autorisation en 2016, deux procédures ont été conduites à terme chez deux patients admis en réanimation médicale et toxicologique à Lariboisière pour arrêt cardiaque pré-hospitalier récupéré mais responsable de lésions cérébrales irréversibles. Les reins de ces 2 patients ont été prélevés et greffés à 4 receveurs avec des résultats excellents leur permettant de se passer d'hémodialyse.

## **Création de la réception commune et système de pneumatiques**

Sur le site Lariboisière, la mutualisation des réceptions des laboratoires et du centre de tri a permis la création d'une Réception Centralisée de Biologie (RCB) et la mise en place d'un réseau pneumatique d'acheminement des échantillons biologiques. Ces projets ont été mis en place en octobre 2016 et ont pu être réalisés grâce à un travail collectif impliquant l'ensemble des professionnels des laboratoires et les directions du groupe hospitalier.

## **Développement du parc d'équipements lourds du GH**

- Un scanner interventionnel à l'hôpital Saint-Louis, de nouvelles perspectives en radiologie interventionnelle oncologique : matériel hybride associant un scanner et un arceau de radiologie vasculaire, il permet de réaliser des procédures diagnostiques et thérapeutiques complexes dans un environnement Iso7 en vue d'améliorer la prise en charge des patients atteints de cancer.
- L'hôpital Lariboisière a renouvelé son parc d'équipements avec l'acquisition de deux nouveaux scanners et d'un IRM. L'objectif est de raccourcir les délais de prises en charge à la fois pour les patients hospitalisés et se présentant au SAU.



# REPÈRES ET CHIFFRES CLÉS



PLUS DE **950 000**  
PATIENTS PRIS EN CHARGE\*

**151 746**

SÉJOURS EN MCO<sup>(2)</sup>  
DONT **58 764** EN  
HOSPITALISATION COMPLÈTE  
ET **92 982** EN  
HOSPITALISATION PARTIELLE

**575 298**

CONSULTATIONS  
EXTERNES

**123 343**

PASSAGES AUX  
URGENCES ET  
**19 689** AUX URGENCES  
SPÉCIALISÉES

**367** GREFFES

**8 955** PERSONNES  
ACCUEILLIES DANS LES PASS

**41 759** JOURNÉES EN SSR<sup>(3)</sup>

**27 426** JOURNÉES EN SLD<sup>(4)</sup>

**11 169** EN PSYCHIATRIE

**2 638** ACCOUCHEMENTS

**46 547**

ACTES OPÉRATOIRES

DONT **22 677**  
EN AMBULATOIRE

DANS **29**  
SALLES D'OPÉRATION

**29** PROGRAMMES D'ETP<sup>(6)</sup>



PLUS DE **8 000**

PROFESSIONNELS AU SERVICE DES PATIENTS

**1 246**

MÉDECINS SENIORS  
SOIT **732** ETP<sup>(1)</sup>

**390** INTERNES

**453** ÉTUDIANTS  
HOSPITALIERS

**4 693** PERSONNELS

SOIGNANTS<sup>(1)</sup> (HOSPITALIERS,  
MÉDICO-TECHNIQUES ET  
SOCIO-ÉDUCATIFS)

DONT **1 786** INFIRMIER-ES

**1 074** PERSONNELS  
ADMINISTRATIFS TECHNIQUES  
ET OUVRIERS<sup>(1)</sup>

UN BUDGET DE **700,5** M€   
26,5 M€ D'INVESTISSEMENT

UN HÔPITAL ACCUEILLANT

**9** REPRÉSENTANTS DES USAGERS ET DES FAMILLES

**60** ASSOCIATIONS ET **85** BÉNÉVOLES INVESTIS  
AUPRÈS DES PATIENTS



UN GROUPE  
HOSPITALIER  
D'ENVERGURE

**10** PÔLES

**57** SERVICES

**1** DHU

**2** RHU

**3** PASS<sup>(5)</sup>

**1 380** LITS TOUTES  
DISCIPLINES CONFONDUES

**187** PLACES D'HÔPITAL  
DE JOUR DONT

**28** EN CHIRURGIE AMBULATOIRE

**13** CENTRES  
DE RÉFÉRENCE  
MALADIES RARES

**5** COORDONNATEURS

**8** CONSTITUTIFS

**1** FILIÈRE EN  
COORDINATION

UN HÔPITAL  
UNIVERSITAIRE



**1 025** PROJETS  
DE RECHERCHE  
EN COURS

**597** ESSAIS  
INDUSTRIELS

**1** CENTRE DE  
RECHERCHE CLINIQUE

**2** CENTRES  
D'INVESTIGATION  
CLINIQUE :  
1 PLURITHÉMATIQUE,  
1 INTÉGRÉ EN BIOTHÉRAPIE

**1** BANQUE DE SANG  
DE CORDON

**46** PROJETS  
DE RECHERCHE  
CLINIQUE PHRC

**224** ESSAIS  
ACADÉMIQUES

**1 571**  
PUBLICATIONS  
SCIENTIFIQUES

**1** PLATEFORME  
DE RESSOURCES  
BIOLOGIQUES

**226** ESSAIS  
INSTITUTIONNELS

UN CENTRE  
D'ENSEIGNEMENT



**447** ÉTUDIANTS EN MÉDECINE  
DANS LA FACULTÉ DE MÉDECINE PARIS 7

**31** ÉTUDIANTS EN PHARMACIE

\* nombre de prises en charge de patients tous types de prises en charge (hospitalisation en MCO, SSR, SLD, psychiatrie, consultations et urgences).

<sup>(1)</sup> ETP : équivalent temps plein, <sup>(2)</sup> MCO : médecine, chirurgie, obstétrique, <sup>(3)</sup> SSR : Soins de suite et de réadaptation, <sup>(4)</sup> SLD : Soins de longue durée

<sup>(5)</sup> PASS : Permanence d'accès aux soins de santé, <sup>(6)</sup> ETP : éducation thérapeutique du patient